

IMPULS

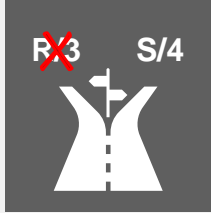
Einführung SAP EWM



ERPvisors

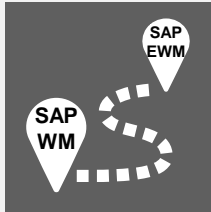
Excellence in IT
a TMG Consultants company

Warum ist die Beschäftigung mit einer EWM-Einführung notwendig?



SAP-Support weit verbreiteter R/3-Systeme läuft aus

- Erzwungener Systemwechsel auf nächste Generation von SAP-Produkten
 - „Alte“ Module und Funktionen sind nur bedingt in den neuen Produkten verwendbar
- *Handlungserfordernis durch Support-Ende von SAP*



WM-Modul im SAP R/3-Nachfolger S/4HANA nicht mehr verfügbar

- Einfache Übertragung der WM-Funktionen in das EWM ist nicht möglich
 - SAP EWM ist Standard-Add-On von S/4HANA-Systemen
- *Umstellung auf EWM als SAP-Standard macht Systemanpassungen notwendig*



Verschlinkung der Logistik-IT-Systemlandschaft

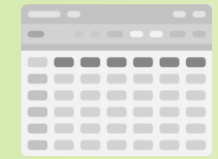
- Häufig ist ein Flickenteppich komplexer logistischer Insellösungen gewachsen
 - IT- und Prozessschnittstellen sind nur unzureichend aufeinander abgestimmt
- *Vereinheitlichung und Beschleunigung der Logistik-Abläufe*

Chancen der EWM-Umstellung

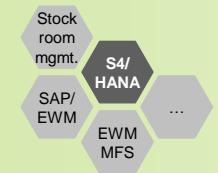
- **Harmonisierung und Optimierung der Geschäftsprozesse im Lager**
- **Ausweitung automatisierter Prozesse**
- **Konsolidierung logistischer Funktionen in einem IT-System**
- **Neuausrichtung der Lagerverwaltung und -organisation**
- **Intensivierung logistischer Zusatzleistungen**
- **Optimierung der IT-Kosten**

Risiken und zentrale Fragestellungen eines SAP-EWM-Projekts

- Risiken der EWM-Einführung**
- Projekt-Scope und -Ziele nicht eindeutig definiert
 - Projektorganisation nicht stringent aufgesetzt
 - Unzureichende Einbindung des Fachbereichs
 - Schlüssel-Wissensträger erstellen nicht die konzeptionellen Inhalte
 - Abdeckung aller erforderlichen Funktionen und deren prozessuale Einbindung
 - Überlastung kritischer Ressourcen
 - Unrealistische und/oder unzureichende Projektplanung
 - Projektmanagement unzureichend ausgestattet



Welche **Prozesse** sollen abgebildet werden und welche **Erwartungen** sind durch diese Veränderungen abzudecken?



Welcher **funktionale Umfang** aus der SAP-Suite wird benötigt und wie soll die **Einbindung** erfolgen?



Sind die heutigen **Interaktionen** zwischen dem aktuellen WMS und dem **ERP** sowie der **physischen Logistik** vollständig bekannt?

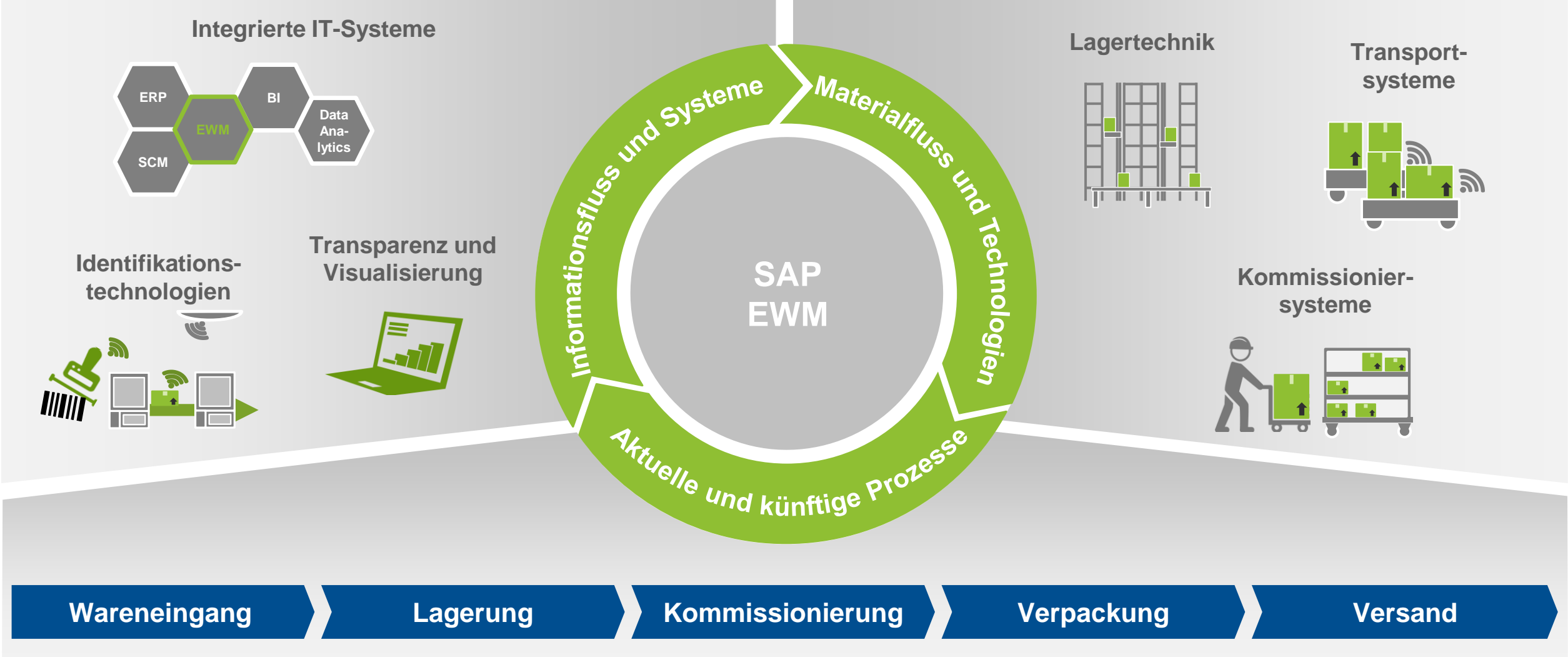


Welcher **Implementierungspartner** ist für das Projekt geeignet?



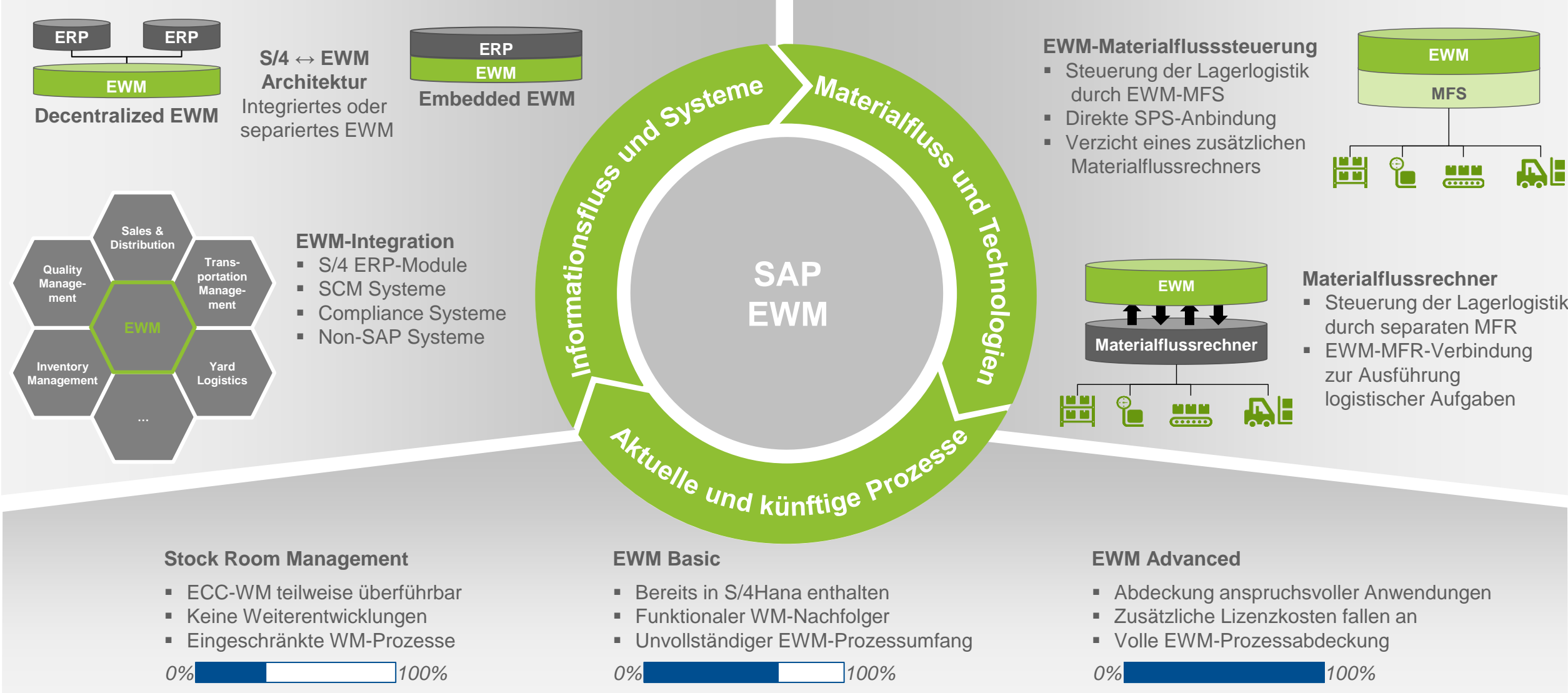
Kann das **eigene Personal** die Anforderungen an das Projekt **Know-how-technisch** und **kapazitiv** abdecken?

Die Umsetzung eines SAP-EWM-Projekts wird nur...



➔ ... erfolgreich wenn alle Dimensionen von Systemen, Technologien bis hin zu Prozessen berücksichtigt werden.

EWM bietet vielfältige Gestaltungsalternativen



Unter Berücksichtigung der 5 Leitsätze...

Wählen Sie den geeigneten Implementierungspartner
„Nicht jeder Implementierungspartner versteht die Logistik
sowie nicht jeder Logistiker SAP EWM versteht.“



Bleiben Sie nahe am Standard
„Eine lang entwickelte Software wird nicht besser
durch hunderte nicht getestete Individualprozesse.“



Setzen Sie auf agile Prozessabnahmen
„Der Fehler kann nicht gefunden werden, wenn bei Übergabe
ein riesiger Berg zu testen ist“



Definieren Sie frühzeitig benötigte Kennzahlen
„Durch Kennzahlen werden ineffiziente
Steuerungsmechanismen aufgedeckt.“



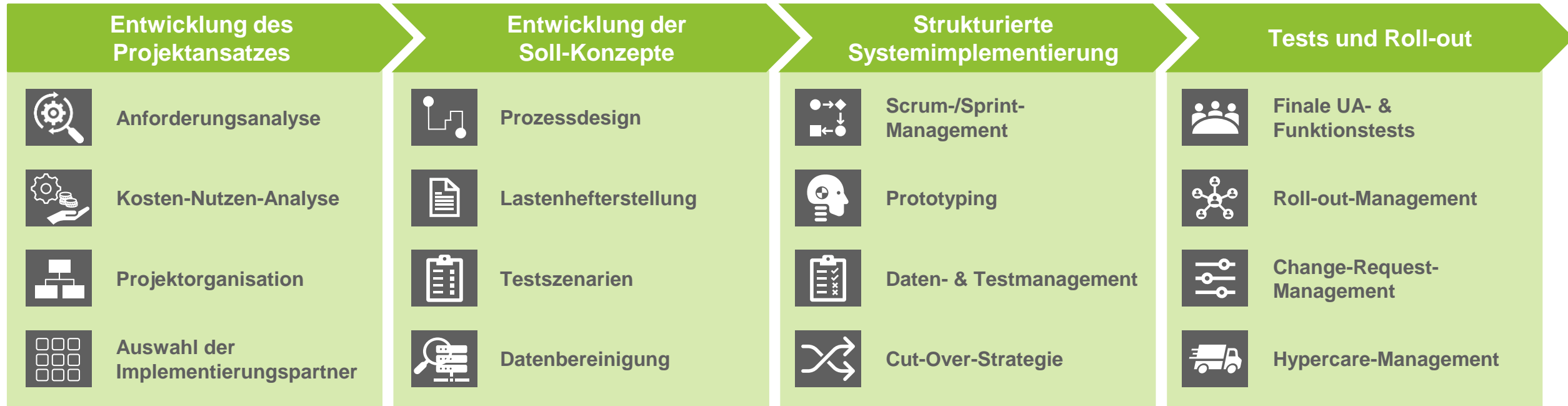
Binden Sie Ihre Mitarbeiter zielgerichtet ein
„Keiner kennt die Prozesse besser, als die Mitarbeiter,
die bereits heute auf dem Shopfloor arbeiten.“



 ... und einer bewährten Vorgehensweise bringen Sie auch Ihr EWM-Projekt ins Ziel.

Projektstruktur und Elemente

Leistungen und Rolle der ERPvisors bei EWM-Projekten



Projekt- und Change-Management durch die ERPvisors



Rolle als Projekt-Steuermann

- Balance zwischen den Interessen aller Projekt-Stakeholder
- Schaffung von Transparenz als neutrale Instanz im Projekt
- Themenintegration und Sicherstellung der Projektzielerreichung



Rolle als Fachexperte

- Entwicklung und Abstimmung von Konzepten und Prozessen
- Review und Qualitätssicherung fachlicher Projektergebnisse
- Absicherung der Konzeptintegration und -implementierung

 Die ERPvisors unterstützt Sie in allen Projektphasen einer SAP-EWM-Einführung



M.Sc.

Wojciech Bolesta

Geschäftsführer

E-Mail: wojciech.bolesta@erpvisors.com
Mobil: +49 172 2 85 34 72



Dipl.-Kfm.

Manuel Gard

Geschäftsführer

E-Mail: manuel.gard@erpvisors.com
Mobil: +49 172 7 58 16 60

www.erpvisors.com



ERPvisors GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf |
Germany
Telefon +49 211 23855-213